

## 지하 도시물류의 성공 가능성과 그 후보지에 대한 연구 (해외 주요 사례를 중심으로)

홍수민\*<sup>†</sup>, 심은진\*, 안희성\*, 이광배\*, 박래혁\*,

**초 록** 지하 도시물류 시스템은 1927년 영국 런던의 '메일레일(Mail Rail)' 사례를 대표적으로 다양한 국가에서 지속적으로 시도되었으나, 대부분의 사례는 지상 교통수단의 급속한 발전과 높은 건설 및 유지 비용 문제로 인해 경제적 효율성을 확보하지 못하고 중단되거나 축소되었다. 최근 들어 전자상거래 시장의 폭발적인 성장과 물류 기술의 획기적 발전은 지하 도시물류 시스템의 경제적 타당성을 다시금 진지하게 검토할 필요성을 제기하고 있다. 본 연구는 대표적인 해외 지하 물류 사례들을 심층적으로 분석하여 과거 실패 원인을 진단하고 성공적 운영의 핵심 요인을 명확히 규명하고자 한다. 나아가 분석 결과를 기반으로 지하 도시물류 시스템 적용 가능성이 높은 국내외 후보지를 제시하여 지속 가능한 도시 물류 발전에 기여하고자 한다.

---

<sup>†</sup> 교신저자: 서울교통공사 사업계획처 도심물류팀 (image0351@naver.com)

\* 서울교통공사 사업계획처 도심물류팀