

## 철도물류합리화 사례분석과 시사점

우정욱<sup>†</sup>

**초 록** 최근 일본에서는 환경문제에 대한 대처, 저출산·고령화에 따른 트럭 운전기사의 부족 등에 대한 위기감이 증가하면서 철도운송이 다시금 주목을 받고 있다. 일본에서는 1990년대 초반부터 철도로의 모달시프트 정책을 추진해 왔으나 좀처럼 개선의 기미가 보이지 않고 있는 것으로 알려져 왔다. 그러나 철도운송은 최근의 일본 물류 업계를 둘러싼 사회적 과제를 해결하고 화주 간 공동운송을 통해 비용 상승을 억제하면서 안정적인 운송서비스 제공이 가능할 것이라는 기대감이 고조되면서 모달시프트를 견인하고 있다. 본고에서는 2017년 모달시프트로 철도물류사업에서 민영화 이후 처음으로 흑자를 기록한 JR화물의 화물수송·경영 상황을 고찰, 철도컨테이너 공동수송 등 물류합리화 대응사례를 분석함으로써 철도로의 모달시프트 촉진에 필요한 시사점을 도출하였다.

---

† 한국교통대학교 철도경영·물류컴퓨터학부 철도경영·물류학전공(jungwouk@ut.ac.kr)

\* 2019년 한국교통대학교 지원을 받아 수행하였음.

This was supported by Korea National University of Transportation in 2019.