

## 서울교통공사 안전5중방호벽 안전관리 방법론

노갑진\*, 이용우\*<sup>†</sup>, 추승호\*, 신진욱\*

**초 록** 서울교통공사 안전5중방호벽은 안전경영 철학(Safety Core)을 바탕으로 글로벌 최고 수준의 안전성을 확보하고자 하는 현장중심 자율적 안전활동체계로 도시철도 운영 중 발생하는 휴먼에러에 의한 산업재해, 철도사고 및 열차운행 장애를 일으키는 근본원인을 찾아 개선하여 5중의 방호벽을 겹겹이 쌓아 안전한 도시철도, 편리한 교통서비스를 제공하고자 하는 공사 고유의 안전관리 방법론이다. 업무 프로세스 분석을 통해 작업요소(Activity)에 대한 잠재위험요인을 도출하고 개선하는 절차 수행으로 해당 프로세스에 대한 방호벽을 촘촘하게 구축하였으며 작업시작 전 업무 프로세스를 공유함으로써 발생할 수 있는 사고를 미연에 방지하는 효과를 보고 있다. 자가진단 체크리스트를 활용하여 스스로 소속의 안전수준을 측정함으로써 안전수준이 부족한 부분에 대한 계획수립의 지표가 되도록 하였다.

---

† 교신저자: 서울교통공사 안전지도처(smssc8911@seoulmetro.co.kr)

\* 서울교통공사 안전지도처